

# FONDATION GENEVOISE POUR LE DÉPISTAGE DU CANCER

Rapport d'activité 2020

Avec le soutien de la République  
et canton de Genève

# TABLE DES MATIÈRES

---

<b>INTRODUCTION</b>	<b>1</b>
<b>CONSEIL DE FONDATION ET BUREAU</b>	<b>2</b>
<b>COMITÉ SCIENTIFIQUE</b>	<b>3</b>
<b>CENTRE DE COORDINATION DU DÉPISTAGE</b>	<b>4</b>
<b>GESTION ET FONCTIONNEMENT</b>	<b>5</b>
A. DÉPISTAGE DU CANCER DU SEIN	5
B. DÉPISTAGE DU CANCER COLORECTAL	7
C. FORMATION ET SENSIBILISATION	10
<b>COMMUNICATION</b>	<b>11</b>
<b>COLLABORATION AVEC SWISS CANCER SCREENING</b>	<b>13</b>
<b>RAPPORT DE GESTION</b>	<b>14</b>
A. BILAN DE L'ANNÉE	14
B. COMPTE DE RÉSULTAT	15
C. COMMENTAIRES	16
<b>CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES</b>	<b>17</b>



# INTRODUCTION

---

Faut-il encore le rappeler : le cancer du sein touche chaque année environ 6'000 femmes, et le cancer du côlon 4'300 hommes et femmes dans notre pays. Ces deux cancers provoquent chaque année de trop nombreux décès alors que, dépistés précocement, leur pronostic est bon.

L'épidémie liée au virus COVID 19 a fait malheureusement de trop nombreuses victimes en 2020 et saturé nos services hospitaliers. Cependant, elle n'a en aucun cas diminué l'impact des cancers dans notre pays, bien au contraire il semble que pour certains, la crainte d'aller consulter, ait retardé le diagnostic.

La priorité de la Fondation genevoise pour le dépistage du cancer pendant cette année difficile pour tous a été de sauvegarder sa mission en dépit des restrictions imposées par la situation épidémique . Elle y est parvenue dans une large mesure. Ses employés ont su montrer la souplesse nécessaire pour adapter leur travail à des conditions en continuel mouvement.

Notre Fondation a envoyé en 2020 toutes les invitations prévues, tant pour le dépistage du cancer du sein que celui du côlon. Malgré la pandémie, la population cible a répondu très largement aux invitations et le retard pris au

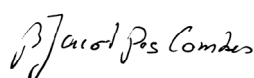
printemps a pu être pratiquement complètement rattrapé en fin d'année.

De même, nous avons dû adapter nos campagnes d'information sur l'importance du dépistage du cancer en privilégiant une communication essentiellement virtuelle.

Il est encore tôt pour tirer un bilan du programme de dépistage du cancer du côlon, débuté en 2019 et pour lequel il faudra encore quelques années pour que toute la population de 50-69 ans soit invitée. Nous unissons nos efforts pour permettre un accès plus facile au dépistage tant pour la population cible que pour les différents acteurs de la santé concernés par ce programme.

2021 sera encore une année particulière mais nous veillerons à ce que les Genevoises et les Genevois soient informé-e-s le plus largement possible et que le programme de dépistage cantonal continue de contribuer au recul de la mortalité et de la morbidité des cancers du sein et du côlon.

Nous remercions vivement les membres de nos instances, l'État et nos partenaires qui rendent cette mission possible.



Dr Bertrand Jacot Des Combes  
Président du Conseil de Fondation



Dre Béatrice Arzel,  
Directrice

# CONSEIL DE FONDATION ET BUREAU

---

Au 31 décembre 2020, la composition du Conseil de fondation était la suivante :

---

Membres du Conseil	Fonction	Organismes ou personnes représentés
Dr Bertrand Jacot des Combes, médecin interniste	Président	Association des médecins du canton de Genève (AMG)
Mme Patricia Bidaux agricultrice	membre	
Pr Pierre Chappuis médecin onco-généticien	membre	Hôpitaux universitaires de Genève
Madame Doris Gerber économiste	membre	
Pr Idris Guessous médecin épidémiologue	membre	Représentant du comité scientifique
Mme Anouchka Halpérin avocate	membre	
M. Serge Hiltpold entrepreneur	membre	
Mme Anny Papilloud Moraga retraîtée	membre	Ligue genevoise contre le cancer
Mme Sabina Sommaruga Phillot pharmacienne	membre	

---

Au mois de juin, après 12 ans à la présidence de la Fondation, Madame Anne Mahrer démissionne et passe le relais au Dr Bertrand Jacot des Combes, médecin interniste et membre du Conseil depuis plusieurs plus de 11 ans, qui est élu à l'unanimité. Madame Mahrer aura soutenu et accompagné avec énergie et efficacité l'évolution de la Fondation, ce dont chacun lui est très reconnaissant. Dans le courant de l'année le Conseil s'est réuni à trois reprises ; il a voté le

budget et le tableau des objectifs du futur contrat de prestations 2021-2024, une modification de ses statuts, touchant à la durée d'éligibilité de ses membres. En fin d'année le Conseil a intégré Maître Anouchka Halpérin, avocate au Barreau de Genève. Le bureau, composé du Dr Bertrand Jacot des Combes, de Mmes Sabina Sommaruga et Doris Gerber et des membres de la direction, s'est réuni à 8 reprises.

# COMITÉ SCIENTIFIQUE

Au 31 décembre 2020, la composition du Comité scientifique était la suivante :

Membres du Comité scientifique	Fonction
Dr Bertrand Jacot des Combes	Médecin spécialiste FMH en médecine interne, endocrinologie
Dr Béatrice Arzel	Médecin, directrice FGDC
Dr Dominique Burgener	Médecin, spécialiste FMH en gastro-entérologie
Pr Pierre Chappuis	Médecin adjoint agrégé, responsable de l'unité d'onco-génétique, HUG
Dr Gérard de Geer	Médecin, spécialiste FMH en radiologie
Pr Idris Guessous	Médecin adjoint agrégé, Responsable d'unité épidémiologie populationnelle, Département Santé et Médecine communautaire, HUG
Dr Yves Jackson	Médecin adjoint agrégé, responsable de la CAMSCO, Département Santé et Médecine communautaire, HUG
Dr Bertrand Kiefer	Médecin, théologien, Rédacteur en chef de la Revue médicale suisse
Dre Thanh Lam	Médecin, spécialiste FMH en gynécologie-obstétrique, responsable de l'unité de sénologie du Centre du sein, HUG
Pre Elisabetta Rapiti	Médecin, épidémiologiste, Médecin adjoint Registre genevois des tumeurs
Pre Johanna Sommer	Professeure titulaire, Responsable de l'Unité des Internistes Généralistes et Pédiatres, Département Santé et Médecine communautaire, HUG
Dr Pierre Stuckelberger	Médecin spécialiste FMH en gynécologie

Le Comité scientifique a pour rôle de formuler des propositions et avis à caractère scientifique, médical et éthique à l'intention du Conseil de

fondation, et d'analyser les objets qui émanent de celui-ci. En raison du contexte pandémique le comité scientifique ne s'est pas réuni en 2020.

# CENTRE DE COORDINATION DE DÉPISTAGE

---

Au 31 décembre 2020, la composition de l'équipe du centre de coordination était la suivante :

---

Directrice	Dre Béatrice Arzel	poste à 80%
Directeur administratif	M. Laurent Mühlemann	poste à 70%
Secrétaires	Mme Grisela Comitre	poste à 90%
	Mme Loubna Larag	poste à 70%
	Mme Muriel Ly Cuong	poste à 60%
	Mme Yenny Soto	poste à 90%
Commises administratives / réceptionnistes	Mme Sarrah Kacem	poste à 60%
	Mme Maria Veronica Valdés	poste à 80%
Chargée de communication	Mme Cécile Baux Coutau	poste à 80%
Data manager	Mme Aleksandra Chervet	poste à 40%
TRM	Mme Sandrine Monney	poste à 10%

---

L'équipe du centre de coordination, inchangée cette année, s'est mobilisée pour assurer la continuité de sa mission dans un contexte et des

conditions rendues complexes par l'épidémie de COVID 19.



# GESTION ET FONCTIONNEMENT

---

**Les missions** de la Fondation, selon les statuts adoptés au printemps 2017, sont de :

- promouvoir le dépistage systématique des cancers pour lesquels ce mode de prévention est validé scientifiquement ;
- coordonner ce dépistage sur mandat des autorités cantonales.

**Le contrat de prestations 2017-2020**, qui est arrivé à son terme en 2020, précisait les engagements de la Fondation pour les quatre années concernées qui ont vu la mise sur pied et le démarrage du dépistage organisé du cancer du côlon :

- fournir, à la population, une information adaptée, claire et équilibrée sur la

prévention et le dépistage du cancer du sein et du cancer colorectal ;

- garantir, à la population cible, un dépistage du cancer du sein et du cancer colorectal accessible et de qualité ;
- travailler de manière coordonnée avec les autres acteurs cantonaux et nationaux impliqués dans la prévention du cancer, son traitement et l'accompagnement des malades

**Le contrat de prestations 2021-2024** a été préparé en collaboration avec notre département de tutelle (DSES) ; le projet de loi qui y est assorti est en attente de votation par le Grand Conseil.

## A. DÉPISTAGE DU CANCER DU SEIN

Pour mener à bien sa mission et conformément aux standards de qualité en vigueur en Suisse, la Fondation conclut des contrats avec les instituts de radiologie qui intègrent des cahiers des charges tant pour les radiologues que pour les technicien-ne-s en radiologie.

En 2020, la Fondation a ainsi collaboré avec 16 instituts de radiologie :

- Affidea, CDRC à Carouge
- Centre Imagerie Servette
- Centre du sein, Maternité – HUG
- Centre d'Imagerie Médicale de Cornavin
- Centre d'Imagerie de Versoix
- CIO - Centre d'Imagerie d'Onex
- Clinique Générale Beaulieu
- Clinique des Grangettes
- Hôpital de la Tour
- Imagerive
- Institut d'imagerie médicale SA
- MedImage SA
- Rive Droite SA Centre d'imagerie médicale
- Rive Gauche SA Centre d'imagerie médicale
- Imagerive Lac
- Institut de radiologie des Eaux-Vives

La qualité des installations radiologique est attestée par un contrôle d'Etat et un audit externe annuel, effectué par l'Institut de radiophysique de Lausanne (IRA). Celui-ci a validé des performances conformes aux exigences pour l'ensemble des instituts.

Les 14 radiologues premiers lecteurs et 48 des 56 technicien-ne-s agréé-e-s ont atteint les quotas d'examen exigés par les normes de

qualité ; les objectifs des quelques technicien-ne-s qui ont fait moins d'examens qu'attendus seront suivis en 2021, également au travers de l'évaluation de la qualité des images produites durant l'année.

Etant donné les circonstances sanitaires, le séminaire de formation habituel a été organisé en ligne en 2020.

---

Centres de radiologie agréés	16
Radiologues agréés au 31 décembre 2020 (et actifs toute l'année)	5
Moyenne des lectures par 1 <sup>er</sup> lecteur (min/max)	1063 (765- 1503)
Moyenne des lectures par 2 <sup>e</sup> lecteur (min/max) <sup>1</sup>	3394 (2850-4140)

---

<sup>1</sup> cumulants les 1<sup>res</sup> et 2<sup>es</sup> lectures des cinq radiologues qui sont 1<sup>ers</sup> et 2<sup>es</sup> lecteurs

La première invitation est envoyée aux femmes dans le mois où elles fêtent leurs 50 ans. Les suivantes, tous les 23 mois après la réalisation d'une mammographie de dépistage ou, si la femme n'a pas répondu, 23 mois après l'envoi de l'invitation précédente.

Les femmes sont invitées jusqu'à l'âge de 74 ans. Elles peuvent ensuite demander à continuer à

faire un dépistage tous les deux ans mais plus aucune invitation ne leur arrive spontanément.

Pour atteindre l'ensemble des femmes domiciliées à Genève, le fichier d'adresses est mis à jour quatre fois par an, en collaboration avec l'Office cantonal de la population (OCPM).

## Évolution de l'activité

	2020	2019	2018	2017
Nombre d'invitations envoyées	32'417	32'578	31'628	32'059
Nombre de femmes ayant fait une mammographie	13'269	14'017	13'452	12'798
Rapport nombre mammographies / nombre de femmes invitées <sup>1</sup>	40.9%	43%	43%	39.9%
Taux de rappel pour une procédure diagnostique	4.2%	4.3%	4.4%	4.1%
Nombre de cancers dépistés <sup>1</sup> (chez les 50-69 ans)	68 (48)	74 (60)	72 (57)	64 (52)
Taux de 3 <sup>es</sup> lectures	5%	5.2 %	5.6%	6.5%
Recommandation d'échographie pour seins classifiés denses	6%	5 %	5.7%	4.7 %

<sup>1</sup> Tous âges confondus

## B. DÉPISTAGE DU CANCER COLORECTAL

Le programme de dépistage du cancer colorectal est fonctionnel dans le canton de Genève depuis avril 2019. Le processus est accompagné par un comité de pilotage, composé de tous les partenaires impliqués. L'objectif est de suivre son développement pour pouvoir le cas échéant en adapter ses modalités dans cette première phase d'existence.

Le programme propose aux femmes et aux hommes domiciliés dans le canton et âgés de 50 à 69 ans le choix entre une coloscopie chaque 10 ans ou un test FIT chaque deux ans, suivi d'une coloscopie en cas de test positif. La population comptant environ 115'000 personnes, il faudra 5 ans au total pour que toute la population cible puisse être invitée.

Durant cette période, l'inclusion spontanée est possible, à l'initiative de la personne intéressée, du médecin de famille ou du pharmacien. L'objectif est de permettre un accès facilité à chacune et chacun, tout en ne dépassant pas les capacités de réalisation des coloscopies des

gastro-entérologues. Chaque partenaire, médecin de famille, gastro-entérologue, pharmacien, pathologue, laboratoire, s'engage à respecter les exigences de qualité du programme en signant le cahier des charges correspondant à sa spécialité.

Fin 2020 la composition du comité de pilotage était la suivante :

<b>Membres du Comité de pilotage</b>	<b>Fonction</b>
Dr Bertrand Jacot des Combes Président	Médecin spécialiste FMH en médecine interne, endocrinologie Président du Conseil de Fondation FGDC
Dre Béatrice Arzel	Médecin - Directrice FGDC
Pr Pierre Chappuis	Médecin adjoint agrégé, responsable de l'unité d'oncogénétique, HUG
Madame Véronique Crettol-Belanger	Pharmacienne, Représentante PharmaGenève
Pr Jean-Louis Frossard	Médecin spécialiste FMH – gastroentérologue Responsable du service de service de gastroentérologie et hépatologie, HUG
Pr Idris Guessous	Médecin adjoint agrégé, Responsable d'unité épidémiologie populationnelle, Département Santé et Médecine communautaire, HUG
Monsieur Laurent Muhlemann	Directeur administratif FGDC
Dr Samuel Paris	Médecin spécialiste FMH en médecine interne Représentant de l'Association genevoise des médecins de famille Internistes Généralistes (AGeMIG)
Pre Elisabetta Rapiti	Médecin, épidémiologiste, Directrice Registre genevois des tumeurs
Pr Frédéric Ris	Médecin spécialiste FMH chirurgie digestive, Service de chirurgie viscérale, HUG
Dre Andrea Sanjuro	Médecin spécialiste FMH – pathologie
Madame Sabina Sommaruga	Pharmacienne, Membre du Conseil de Fondation de la FGDC
Dr Claudio Soravia	Médecin spécialiste FMH – chirurgie digestive
Dr Alain Vonlaufen	Médecin spécialiste FMH – gastroentérologue, Représentant du groupe des gastroentérologues de Genève

Pour que le programme puisse remplir sa mission la collaboration d'une majorité des médecins de famille, gastro-entérologues, des instituts de pathologies et de pharmaciens est nécessaire.

Fin 2020, la participation des partenaires agréés était la suivante<sup>1</sup> :

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Médecins de famille	293	211
Gastro-entérologues	37	34
Pharmacies (pharmaciens)	102	94
Laboratoire de pathologie	5	4
Laboratoire centralisé d'analyse des tests FIT	1 <sup>2</sup>	1 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Liste détaillée disponible sur notre site Internet [www.depistage-ge.ch](http://www.depistage-ge.ch)

<sup>2</sup> Laboratoire de la Clinique de la Source , Lausanne

### **Activité dépistage du cancer du côlon**

En 2020, l'activité a été impactée par la crise sanitaire liée à l'épidémie de COVID 19 et l'obligation faite d'interrompre toute activité médicale pendant 5 semaines au printemps. L'appréhension ensuite d'une partie de la population de se rendre dans un centre médical n'a certainement pas facilité la participation au dépistage. La participation est toutefois en légère augmentation, si on la compare à l'année précédente.

## Évolution de l'activité

	2020	2019
Nombre d'invitations envoyées	23'456	13'057
Nombre d'inclusions (FIT – Coloscopie)	3033	1304 (515-789)
Nombre de tests de recherche immunologique de sang dans les selles (FIT)	986	351
Nombre de coloscopies de première intention	1158	403
Nombre test FIT positifs menant à une recommandation de coloscopie	51	35
Nombre de coloscopies positives (1 <sup>ère</sup> et 2 <sup>ème</sup> intention)	510	208

## C. FORMATION ET SENSIBILISATION

La Fondation intervient régulièrement, à son initiative ou sur demande, au cours de formations destinées aux étudiants ou aux professionnels de santé. Cette activité également a été impactée par l'épidémie de COVID 19.

Malgré tout nous avons eu l'occasion au début 2020 de participer au stand de la HEDS, lors d'une semaine interprofessionnelle. Les autres formations, destinées aux futurs technicien·ne·s en radiologie, étudiants en médecine ou pharmacien·ne·s, ont été données en distanciel.

Les activités de formation destinées à un public plus restreint ou individuel ont pu se faire en présentiel, comme la formation aux modalités du dépistage du CCR pour les gastro-entérologues des HUG, de médecins de famille à leur cabinet, de pharmacien·ne·s en officine pour leur

permettre de rejoindre le groupe pratiquant l'inclusion côlon.

Pour le dépistage du cancer du sein, ont été formé le personnel des deux nouveaux centres de radiologie, une nouvelle TRM évaluatrice de la qualité. A également eu lieu, sous une forme adaptée, la séance de relecture des cancers d'intervalle par nos radiologues 2èmes lecteurs en fin d'année.

Courant décembre les premiers centres de radiologie ont été formés et équipés en tablettes numériques. Celles-ci remplaceront le questionnaire papier dès 2021.

# COMMUNICATION

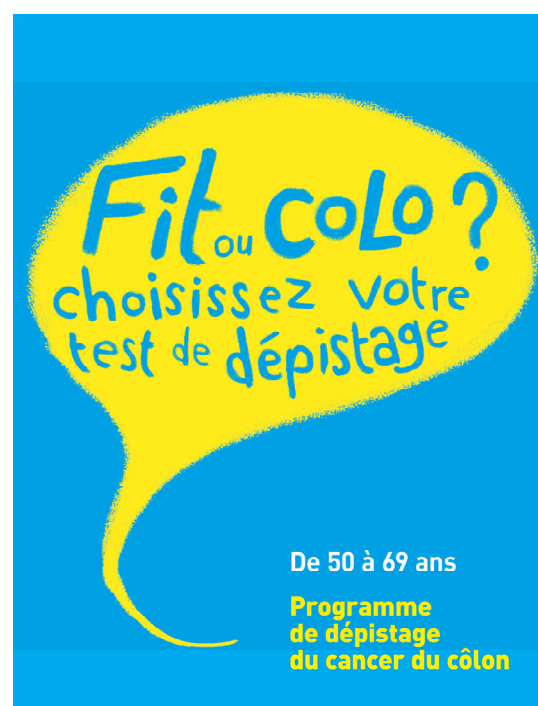
Qu'il s'agisse de côlon ou de sein, la communication de la Fondation s'attache à fournir une information claire, équilibrée et de qualité, adaptée à tous les publics afin qu'ils puissent faire un choix de prévention informé.

Malgré les cinq semaines d'interruption des programmes au printemps demandées par les autorités dans le cadre de la pandémie du COVID 19, la Fondation envoie un nombre important de **COURRIERS D'INVITATION** personnalisés, son premier outil de communication destiné à la population cible. 32'417 femmes reçoivent ainsi un **courrier d'invitation au dépistage du cancer du sein** comprenant une lettre d'invitation ou de rappel, un questionnaire de santé, une brochure avec la première invitation ou un dépliant avec les suivantes. **En ce qui concerne le dépistage du cancer du côlon**, un **courrier d'invitation** est envoyé à 23'456 hommes et femmes. Une brochure, un auto-questionnaire de santé et une liste de pharmacies pratiquant l'inclusion dans le programme sont joints à la lettre d'invitation. Les questions et les commentaires adressés au secrétariat révèlent la difficulté de compréhension des modalités d'inclusion et du choix du test accrue par un contexte sanitaire suscitant la peur du monde médical. Une réflexion est menée pour simplifier et adapter le matériel de communication.

En cette année marquée par la pandémie, la Fondation voit la quasi-totalité des stands, journées et séances d'information prévus lors des campagnes annuelles et tout au long de

l'année au sein des associations, communes et entreprises annulés ou reportés. Les deux campagnes annuelles sont ainsi menées presque exclusivement en ligne et sur les réseaux des TPG.

En mars, la Fondation donne la parole aux comédiennes Claude Inga Barbey et Doris Ittig qui expliquent avec humour dans une courte vidéo et un spot de 18 secondes ce qu'est le test FIT et combien il est facile à faire chez soi. Les vidéos sont diffusées sur le site de la Fondation, de ses partenaires et sur les réseaux sociaux. La diffusion du spot au cinéma est rapidement interrompue par la fermeture des salles.



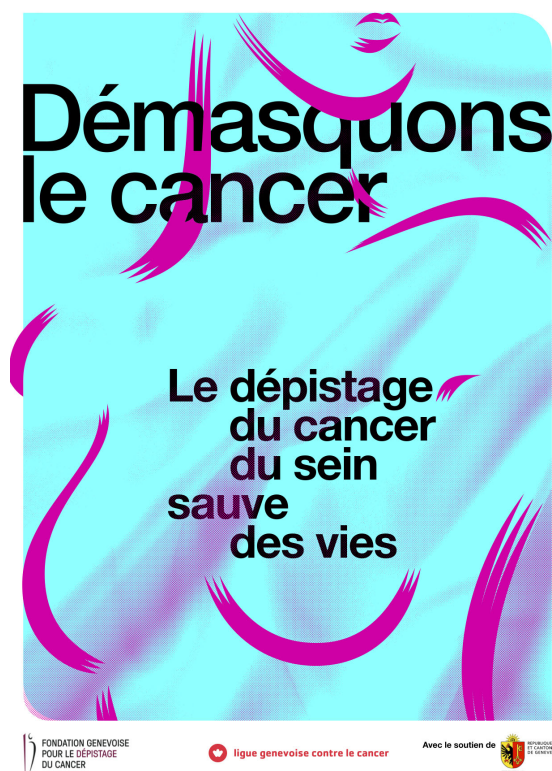
FONDATION GENEVOISE  
POUR LE DÉPISTAGE  
DU CANCER  
depistage-ge.ch

022 708 10 90



Une campagne d'affichage sur le choix entre les deux méthodes de dépistage est également

diffusée dans les véhicules des Transports publics genevois (TPG), également interrompue lors de la fermeture imposée des programmes puis diffusée à nouveau en juin. L’affiche aussi envoyée aux médecins de famille et aux gastro-entérologues pour affichage dans leur cabinet.



En octobre, mois international du cancer du sein, la Fondation mène une campagne invitant à lever les tabous entourant la maladie en partenariat avec la Ligue genevoise contre le cancer (LGC), le Centre du sein des Hôpitaux universitaires de Genève (HUG), l’hôpital de La Tour et le Centre OTIUM. La Fondation coordonne notamment la production d’une série de quatre vidéos : en moins d’une minute chacun·e, quatre professionnel·le·s de la santé, Dre Béatrice Arzel, directrice de la FGDC, le Pr Francesco Bianchi Demicheli, Médecin responsable de l’Unité de médecine sexuelle et sexologie des HUG, le Dr Bertrand Kiefer,

médecin et éthicien, Rédacteur en chef de la Revue Médicale Suisse et Madame Sonia Modena, directrice de la LGC l'importance du dialogue pour briser peurs et tabous. La Fondation, avec le soutien de la LGC, diffuse également l’affiche « Démasquons le cancer » dans le réseau des TPG et la propose aux instituts de radiologie agréés. Profitant d’une fenêtre d’ouverture des restaurants et à la demande des responsables du Bar des Voisins, la directrice de la Fondation répond aux questions des client·e·s lors d’un petit événement d’information sur le cancer du sein.

En septembre, la Fondation participe à la journée nationale sur le dépistage à Berne avec une contribution aux panneaux collaboratifs créés par Swiss Cancer Screening et la mise à disposition des documents genevois. Dans le cadre de l’information aux professionnel·le·s de santé, la Fondation produit, avec l’aide de la Pr Johanna Sommer, FMH médecine interne générale, Directrice de l’institut universitaire de médecine de famille et de l’enfance, une vidéo de consultation d’inclusion type destinée aux médecins de famille ainsi qu’un tuto pour les guider.

La précarité et l’accès limité à l’information éloignent du système de santé et entraînent le renoncement aux soins. La Fondation s’attache donc à renforcer l’équité d’accès au programme en menant des actions en faveur des populations défavorisées et migrantes. Ces activités sont entièrement financées par des dons privés dont celui, important, de la Fondation Coromandel.

Les fonds reçus permettent de lever les barrières au dépistage liées au statut socio-



économique. Ainsi, la Fondation peut prendre en charge 141 mammographies de dépistage de femmes vivant à Genève et n'ayant pas d'assurance. Elle rembourse également, sur demande, 298 quotes-parts de personnes au bénéfice d'un subside de l'assurance maladie, soit une augmentation de plus de 70%

La pandémie oblige la Fondation à reporter à 2021 les séances d'information prévues dans les structures associatives ou étatiques qui travaillent au bénéfice des populations défavorisées. Des flacons de gel hydroalcoolique sont produits afin d'être distribués lors de ces événements.



## COLLABORATION AVEC SWISS CANCER SCREENING

---

Swiss Cancer Screening est l'association faîtière des programmes de dépistage. Les programmes cantonaux s'y impliquent à plusieurs niveaux : en la finançant ainsi qu'en participant à l'assemblée des délégués, aux séances des responsables de programme et à des groupes de travail.

Cette année, comme habituellement, la Fondation s'est impliquée dans le groupe

d'utilisateurs de notre logiciel MC-SIS, dans le groupe qualité et a assisté aux séances sur le monitoring des programmes de dépistage.

Cette année marquera aussi la mise à jour du contrat entre scs et son partenaire informatique pour redéfinir, sur de nouvelles bases, le futur du logiciel MC-SIS.

# RAPPORT DE GESTION

## A. BILAN DE L'ANNÉE

Bilan au 31 décembre 2020, en francs suisses, avec comparatif 2019

	2020	2019		2020	2019
<b>ACTIF</b>			<b>PASSIF</b>		
Caisse, banque et poste	755'196	794'512	Créanciers, Radiologues	317'298	298'867
<b>Liquidités</b>	<b>755'196</b>	794'512	Autres créanciers	34'512	87'885
Débiteurs assurances	448'648	295'646	<b>Autres dettes</b>	<b>351'810</b>	386'752
<b>Créances</b>	<b>448'648</b>	295'646	Passifs transitoires	31'000	31'000
<b>Prov. p/perte s/déb.</b>	<b>(9'069)</b>	(13'800)	Provision p/risques et charges	26'325	29'782
Actifs transitoires	51'880	30'346	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>57'325</b>	60'782
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>51'880</b>	30'346	Subv. restituable 2017-2020	372'765	250'929
<b>Actif circulant</b>	<b>1'246'655</b>	1'106'704	<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>781'900</b>	698'463
Dépôt de garantie	12'350	12'348	Subv. restituable 2012-2016	0	0
<b>Immobilisations financières</b>	<b>12'350</b>	12'348	<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>0</b>	0
Installations	11'538	14'342	Fonds affectés	137'447	103'812
Machines de bureau	6'826	9'860	<b>Fonds affectés</b>	<b>137'447</b>	103'812
Matériel informatique	86'089	14'754	Capital de dotation	5'000	5'000
Mobilier	32'136	39'289	Capital libre	222'736	222'736
<b>Immo. corporelles</b>	<b>148'939</b>	90'593	Résultat à conserver 2017/20	167'286	102'371
Programme informatique	0	0	Résultat à conserver exercice	81'224	64'915
<b>Immo. incorporelles</b>	<b>0</b>	0	<b>Capital versé et réserves</b>	<b>476'246</b>	395'022
<b>Actif immobilisé</b>	<b>148'939</b>	90'593	<b>Capital de la Fondation</b>	<b>476'246</b>	395'022
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1'395'593</b>	1'197'297	<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1'395'593</b>	1'197'297

## B. COMPTE DE RÉSULTAT

Pertes et profits au 31.12.2020, en francs suisses, avec comparatifs 2019 et budget 2020

	2020	Budget	2019
Subvention de fonctionnement	1'441'867	1'441'867	1'441'867
Facturation aux assurances	2'122'375	2'329'745	2'210'342
Points médicaux et techniques 2e lectures	538'721	581'120	569'090
Dons (non attribuables à un projet)	0	0	0
<b>Produits</b>	<b>4'102'963</b>	<b>4'352'732</b>	<b>4'221'300</b>
Honoraires des radiologues	2'077'105	2'238'665	2'194'361
Honoraires radiologues 2e et 3e lectures	302'212	333'190	317'669
Charges de personnel	925'244	1'014'104	926'647
Communication et information	50'708	76'1000	55'115
Formation des professionnels	5'203	8'000	5'526
Invitations et rappels	135'806	123'2260	100'308
Loyers et charges locatives	58'909	64'000	60'941
Frais généraux	63'651	78'030	69'374
Frais informatiques	53'259	88'200	63'481
Honoraires professionnels et juridiques	12'886	19'000	17'246
Contrôle qualité installations radiologiques	9'000	9'000	8'000
Fédération suisse de dépistage	135'032	136'398	132'959
Évaluation	10'000	40'000	10'000
Kit FIT côlon	28'435	51'834	19'155
Assurances	8'189	8'400	8'189
Amortissements	26'725	37'590	24'937
<b>Charges</b>	<b>3'902'365</b>	<b>4'325'771</b>	<b>4'013'909</b>
<b>Résultat de l'activité de fonctionnement</b>	<b>200'598</b>	<b>26'961</b>	<b>207'391</b>
Produits financiers	1	0	1
Charges financières	(577)	(600)	(567)
<b>Résultat financier</b>	<b>(576)</b>	<b>(600)</b>	<b>(566)</b>
Produits sur exercices antérieurs	0	0	0
Charges sur exercice antérieur	0	0	(30'423)
Variation prov. pertes s/débiteurs et pertes s/déb	(536)	(3'000)	(13'801)
Ajustement de facturation	3574	0	(313)
<b>Autres résultats</b>	<b>(3'038)</b>	<b>(3'000)</b>	<b>(44'537)</b>
<b>Résultat avant résultat des fonds</b>	<b>203'061</b>	<b>23'361</b>	<b>162'287</b>
Dotation (apport de tiers)	80'100	0	120'500
Utilisation (charges)	(45'465)	0	(105'721)
<b>Résultat des fonds affectés</b>	<b>33'635</b>	<b>0</b>	<b>14'779</b>
<b>Attribution aux fonds affectés</b>	<b>(33'635)</b>	<b>0</b>	<b>(14'779)</b>
<b>Résultat avant thésaurisation</b>	<b>203'060</b>	<b>23'361</b>	<b>162'287</b>
./. Part revenant à l'Etat	(121'836)	0	(97'373)
<b>Résultat après thésaurisation</b>	<b>81'361</b>	<b>23'361</b>	<b>64'914</b>

## C. COMMENTAIRES

Les buts de la *Fondation genevoise pour le dépistage du cancer* sont de promouvoir le dépistage systématique des cancers pour lesquels ce mode de prévention est validé scientifiquement et de coordonner le dépistage sur mandat des autorités cantonales. Bien entendu, la Fondation ne poursuit aucun but lucratif.

Malgré la directive transversale EGE-02-04\_v4 qui permettrait à la Fondation d'avoir un contrôle restreint de ses comptes, en raison d'un subventionnement inférieur à 2 millions, la Fondation reste au contrôle ordinaire sur volonté du DSES. Elle est donc soumise aux normes Swiss Gaap RPC, en particulier la norme RPC 21, aux dispositions cantonales spécifiques (LGAF, LSGAF, LIAF), aux règlements et directives étatiques ainsi qu'aux statuts. Elle doit également appliquer et maintenir son système de contrôle interne.

L'exercice 2020 s'est terminé sur un résultat bénéficiaire avant thésaurisation de CHF 203'060. Plusieurs facteurs expliquent ce bénéfice élevé. Bien que la Fondation ait tout mis en œuvre pour mener à bien ses objectifs en termes de dépistage, avec un faible déficit de participation malgré un arrêt d'un mois et demi des soins non urgents au printemps, la crise sanitaire aura eu toutefois un impact sur certains postes du budget. En communication, des événements prévus n'ont pas pu être réalisés et il y a eu moins de frais généraux. Ce sont cependant dans les charges salariales qu'il faut relever la plus importante différence par rapport au budget. En effet, la situation sanitaire associée aux directives de nos autorités ont conduit la Fondation à mettre en pratique le télétravail pour l'équipe en

place. Dans cette réflexion, alors qu'il était prévu au budget d'engager un ingénieur en informatique, la préférence a été donnée à l'encadrement par une société spécialisée externe. Ainsi, la Fondation a confié à cette entreprise le remplacement de l'intégralité du parc IT, datant d'environ 8 ans, par une solution légère, adaptée au télétravail et assurant un niveau de sécurité élevé. Il y a donc eu un important investissement en automne, sur les fonds propres de la Fondation et dont la charge n'a pesé que faiblement sur le compte d'exploitation par le biais des amortissements. Quant aux produits, le nombre de mammographies ayant presque atteint le nombre prévu, l'impact positif sur le résultat en raison des points techniques récupérés pour les lectures de mammographies au sein de la Fondation a bien eu lieu.

A noter que le système de contrôle interne (SCI) a été mis à jour en 2020 pour tenir compte de l'activité côlon, selon les recommandations de l'organe de révision Wuarin & Chatton. A ce propos, l'année 2020 étant la dernière année du contrat quadriennal il s'agira de changer l'organe de révision en 2021.

## CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES

---

L'année 2020 se clôt sur une ambivalence entre soulagement et inquiétude. D'un côté la satisfaction d'avoir pu, hormis la brève période d'interruption générale des soins, assurer la continuité de notre mission : proposer un dépistage accessible des cancers du sein et du côlon à la population genevoise ; le soulagement de ne pas avoir constaté en fin d'année de baisse notable de la participation au dépistage ; la satisfaction de partager ce bilan avec tous les prestataires de soins qui se sont impliqués et mobilisés en première ligne.

L'inquiétude est toutefois présente pour la suite : l'impossibilité durant toute une année de n'avoir pu mener une communication de proximité, de n'avoir pu aller au contact de la population, de savoir la précarité s'accroître, questionne sur les

comportements de santé des plus fragiles dans les mois qui nous attendent. Et nous savons qu'il serait primordial d'accroître la sensibilisation en 2021, alors que la crise sanitaire est loin de permettre un fonctionnement dit normal.

Au-delà des efforts constants de nos institutions pour assurer la qualité du dépistage et de la prise en charge précoce des cancers, l'objectif de la Fondation genevoise pour le dépistage du cancer sera de rendre l'information la plus accessible à toutes et à tous, d'être créative pour rappeler combien le dépistage des cancers doit, même au temps du COVID 19, rester une priorité pour réduire, tant que faire se peut, l'impact de ces cancers sur la qualité de vie et la mortalité de nos populations.